

## **Interview Stéphane Montier, consultant pour SOLIDARITÉ**

*Dans le but de mener à bien sa mission, SOLIDARITÉ, a entamé une réflexion stratégique sur son projet associatif. Stéphane Montier, consultant, intervient pour accompagner l'association dans sa réflexion dans le cadre du processus FRIO (Fond de renforcement institutionnel et organisationnel), mis en place par Coordination Sud. Nous avons décidé d'interviewer Stéphane pour en savoir plus sur le FRIO, son parcours et son intérêt pour le secteur associatif.*

### **Pourriez-vous me raconter ce qui vous a amené à devenir consultant ?**

Dans mon précédent métier je travaillais pour une ONG, ma mission consistait à accompagner des partenaires locaux dans les pays du Sud dans le domaine du renforcement organisationnel et institutionnel. Comme je travaillais pour une ONG, j'orientais inconsciemment les partenaires vers un partenariat avec mon ONG et mon accompagnement était finalement un peu biaisé. Mon souci était de devenir indépendant pour pouvoir mieux accompagner ces partenaires. Maintenant j'accompagne plutôt le Nord à se renforcer pour pouvoir mieux accompagner les organisations du Sud.



### **Pourriez-vous nous décrire en quelques mots ce qu'est un FRIO ?**

C'est le Fond de Renforcement Institutionnel et Organisationnel qui a été mis en place par Coordination Sud il y a 7 ans. Je faisais partie du groupe technique qui a participé à la constitution de ce fond. Il avait été demandé à l'époque par le Ministère des Affaires Étrangères qui voulait renforcer l'organisation des ONGs françaises. A l'époque, celles-ci étaient en recherche de professionnalisme, elles avaient des stratégies encore trop explicite, des organisations internes en recherche d'optimisation. Donc, pour que l'aide soit plus efficace, il fallait que le Nord se renforce lui-même. L'idée était de mettre à la disposition des ONG un fond qui puisse leur permettre de cofinancer une partie des prestations d'appui et d'accompagnement. Si une ONG est confrontée à une problématique, et qu'elle désire un accompagnement, elle peut donc présenter un dossier. Si le dossier est validé, le FRIO finance 75% de la prestation de manière à leur permettre d'accéder à des prestations

professionnelles de conseils. Le FRIO est aujourd'hui financé par l'Agence Française du Développement et géré par Coordination Sud.

### **Pourquoi vous être intéressés au monde associatif ?**

Je suis issu du monde de l'entreprise, des marchés financiers. Pour tout vous dire j'étais trader.

Ce qui m'intéresse dans les associations, c'est l'aspect plus humain mais c'est aussi un secteur où le travail multi-acteurs est plus important. Le secteur privé et public doit pouvoir collaborer avec des organisations citoyennes en vue d'une action commune dans la société, le monde. Ce sont des organisations beaucoup plus complexes à accompagner qu'une simple entreprise de production. C'est ce double aspect qui m'a attiré.

### **Quelles sont les différences entre SOLIDARITÉ et d'autres associations pour lesquelles vous avez pu réaliser des recommandations ?**

Mon travail est une mission d'accompagnement pas une mission d'expertise au sens où je n'ai pas à fournir ma propre perception de ce que devrait faire Solidarité. Par contre, ma mission est de faire travailler les membres de l'ONG, pour qu'ils puissent réfléchir, analyser, faire des choix, mettre en œuvre des actions et les évaluer afin d'améliorer leurs pratiques. L'idée est plutôt de faire réfléchir plutôt que de réfléchir à la place des gens. Voilà ce qui distingue une mission d'expertise d'une mission d'accompagnement. Avant je faisais beaucoup d'expertise pour l'Union Européenne, j'ai arrêté tout ça parce que réfléchir à la place des gens ça n'a jamais donné de bons résultats.

Pour répondre à votre question. Ce qui différencie SOLIDARITÉ c'est son caractère militant. SOLIDARITÉ est très attachée à la thématique de l'après-développement, ce que je rencontre moins dans d'autres associations sauf parfois dans des associations de Droits de l'Homme où on sent l'attachement presque viscéral à la défense de quelque chose. Parmi les ONG de développement qui ont des projets de long terme, c'est une des plus militantes.

### **Quels sont les atouts de SOLIDARITÉ ?**

Sa capacité à s'associer à des gens qui sont intéressés par sa thématique. Même si je crois que le discours a besoin d'être actualisé, non pas sur le fond mais sur la forme, je pense que si elle y parvient, elle aura encore plus de monde autour d'elle. C'est une force d'avoir cette connaissance du terrain et des partenaires. L'Inde est une très grande force également, l'association a une vraie expertise sur ce pays et ces problématiques que peu d'acteurs peuvent avoir. En revanche, comment faire pour que cette force demeure une force ?

### **Si vous deviez choisir trois mots pour définir SOLIDARITÉ ?**

Tournant, Mixité générationnelle et Alter, j'invite l'association à ne pas être dans de l'Alter pour être différente mais pour créer du lien.

**Je vous remercie pour vos réponses et pour votre travail d'accompagnement qui nous aidera entre autre, à améliorer nos pratiques tout en gardant notre identité. Nous attendons vos conclusions avec impatience !**